



équité

Rapport annuel 2010

Changer le monde, une année à la fois

Déposé par Équiterre

1. FAITS SAILLANTS	3
1.1 Première pelletée de terre de la Maison du développement durable	3
1.2 Gaz de schiste	3
1.3 Lancement du guide d'implantation « De la ferme à la cafétéria	3
1.4 Premier Défi Climat pan québécois	3
1.5 Barrer la voie aux sables bitumineux	3
1.6 Équiterre se refait une beauté	4
1.7 Station-service cocktail transport	4
1.8 L'éthique derrière l'étiquette	4
1.9 Ours polaire sur glaces éphémères	4
1.10 Sommet de Cancun sur les changements climatiques	4
1.11 Comité de vigilance Turcot	4
1.12 Un leader crédible	5
2. MOT DE LA DIRECTION	6
2.1 Clément Guimond, président du conseil d'administration	6

2.2 Sidney Ribaux, coordonnateur général	7
3. ORGANISATION	9
3.1 Mission, vision et historique	9
3.2 Équipe	10
3.3 Conseil d'administration	13
3.4 Groupes d'action	15
3.5 Communications	17
3.6 Collecte de fonds	19
4. SOLUTIONS	22
4.1 Citoyens	22
4.2 Organisations	26
5. CHOIX DE SOCIETE	30
5.1 Souveraineté alimentaire	30
5.2 Lutte aux changements climatiques	31
6. PARTENAIRES	33
7. FINANCEMENT	37

1. FAITS SAILLANTS

1.1 Première pelletée de terre de la Maison du développement durable

Après huit ans d'efforts, Équiterre a procédé au printemps 2010 à la première pelletée de terre de la Maison du développement durable, un bâtiment qui vise la certification LEED Platine et qui sera érigé sur la rue Ste-Catherine en plein cœur de Montréal. Depuis, les travaux vont bon train et plusieurs visites guidées ont déjà eu lieu pour sensibiliser médias et professionnels de la construction aux principes du bâtiment durable.

1.2 Gaz de schiste

Sans réponses satisfaisantes du gouvernement ou de l'industrie quant aux impacts du développement des gaz de schiste au Québec, Équiterre a plaidé pour un moratoire dans son mémoire présenté au Bureau d'audiences publiques sur l'environnement. Une étude préliminaire d'Équiterre indiquait que le développement des gaz de schiste pourrait augmenter les émissions de gaz à effet de serre (GES) de 5,7 mégatonnes, ce qui compromettrait l'atteinte de l'objectif de réduction des émissions de GES du Québec de 20 % sous les niveaux de 1990 d'ici 2020.

1.3 Lancement du guide d'implantation « De la ferme à la cafétéria »

Le projet pilote À la soupe!, qui a pris fin cette année, avait pour objectif de faire la promotion de l'alimentation responsable au sein des institutions. Il a également permis d'identifier les défis de l'approvisionnement alimentaire local dans les cafétérias des institutions. Le Guide d'implantation « De la ferme à la cafétéria » permet de partager les leçons apprises et présente les étapes pour passer à l'approvisionnement alimentaire local.

1.4 Premier Défi Climat pan québécois

Pour la première fois, la campagne Défi Climat s'est étendue à tout le Québec. Cette troisième édition de la plus importante campagne de sensibilisation aux changements climatiques au Québec a connu un vif succès : 1 191 organisations ont mobilisé quelque 58 684 employés et étudiants qui se sont engagés à éviter collectivement 73 445 tonnes de gaz à effet de serre.

1.5 Barrer la voie aux sables bitumineux

Équiterre s'est réjoui lorsque la compagnie albertaine Enbridge a perdu son droit de construire une station de pompage à Dunham. Cette décision du tribunal administratif du Québec barre la voie au projet de pipeline Trailbreaker, qui aurait fait transiter le pétrole sale des sables bitumineux par le Québec. Équiterre reste vigilant, car Enbridge va faire appel de cette décision.

1.6 Équiterre se refait une beauté

En avril, Équiterre a dévoilé sa nouvelle identité visuelle et son site Internet interactif complètement remis à neuf. Les visiteurs peuvent maintenant proposer des recettes, réagir à l'actualité environnementale et rester à l'affût des événements à ne pas manquer. Nos solutions proposées aux citoyens et aux organisations sont présentées pour représenter les différents aspects de notre quotidien: manger, jardiner, habiter, consommer, se transporter et participer.

1.7 Station-service cocktail transport

Équiterre est très impressionné par les 3000 idées pour faciliter le transport durable proposées par les Québécois sur la Station-service cocktail transport, une plateforme virtuelle visant à sensibiliser les citoyens à l'importance de réduire l'utilisation de l'auto solo.

1.8 L'éthique derrière l'étiquette

Conséquence d'une augmentation de la demande pour des produits plus verts et éthiques, les différents logos et certifications se sont multipliés. Mais que veulent vraiment dire tous ces logos? Notre guide présente la démarche et la réflexion derrière chaque certification. Aussi offert : un aide-mémoire à glisser dans son portefeuille pour aider à faire des choix de consommation judicieux.

1.9 Ours polaire sur glaces éphémères

En juin 2010, Équiterre s'est rendu au Sommet du G8-G20 à Toronto en compagnie d'un ours polaire de 6 tonnes. L'objectif? Rappeler aux leaders du monde que les changements climatiques ne peuvent être ignorés. Le sculpteur anglais Marc Coreth a collaboré avec les sculpteurs Inuit Peter Boy Ittukallak et Juanasi Jack Ittukallak pour façonner cet ours de glace dont la fonte dévoile un squelette de bronze.

1.10 Sommet de Cancun sur les changements climatiques

L'année 2010 s'est terminée sur une note positive, alors que, contre toute attente, la 16e Conférence des Nations unies sur le Climat à Cancun s'est conclue par une entente pour réduire la déforestation dans les pays en voie de développement et pour mettre en place un fonds vert pour soutenir l'adaptation aux changements climatiques des pays qui seront les plus touchés.

1.11 Comité de vigilance Turcot

Équiterre a vu d'un bon œil les différentes mesures pour donner plus de place aux transports collectifs dans le projet de réfection du Complexe Turcot présenté par le ministère des Transports. L'organisme s'est joint à plusieurs autres groupes pour former le comité de vigilance Turcot afin de s'assurer que ces mesures deviennent réalité et que le projet intègre le plus possible les transports collectifs.



1.12 Un leader crédible

Steven Guilbeault, cofondateur et coordonnateur général adjoint, a été identifié comme l'un des jeunes leaders les plus crédibles, dans le cadre d'un sondage Léger Marketing réalisé auprès des Québécois.

2. MOT DE LA DIRECTION

2.1 Clément Guimond, président du conseil d'administration

Lorsque j'ai été élu au Conseil d'administration il y a huit ans, Équiterre prenait une importante décision : agir pour offrir un environnement de travail plus adéquat à ses employés. Au même moment, Équiterre développait sa toute nouvelle expertise dans le domaine du bâtiment durable.

En tant qu'organisation porteuse de solutions, nous avons rapidement constaté l'énorme potentiel de cette situation : nous pouvions tout à la fois remédier à nos enjeux de logement, élargir nos connaissances et éduquer sur le bâtiment durable, et faire de notre nouveau siège social un modèle inspirant pour d'autres organisations nord-américaines.

Ayant travaillé pendant 25 ans comme banquier – un banquier ne finançant que des projets coopératifs et à valeur sociale – j'ai su tout de suite que ce bâtiment rêvé représentait un sacré défi. Nous avons rencontré beaucoup d'obstacles. Nous avons dû trouver des partenaires prêts à embarquer avec nous dans cette aventure.

La première pelletée de terre

Nous savions depuis le début qu'un projet social de cette envergure exigerait patience et détermination. Et c'est le 15 mars 2010 que nos efforts furent enfin récompensés : la construction de la Maison du développement durable (MDD) a débuté en grande pompe.

La cérémonie de la première pelletée de terre fut l'occasion d'accueillir de nombreux représentants du gouvernement, de l'industrie et du milieu des affaires, ainsi que plusieurs citoyens. L'intérêt suscité par le projet démontre que la Maison du développement durable s'inscrit déjà dans notre mission d'encourager les individus, organisations et gouvernements à faire des choix écologiques et durables.

Plus qu'un simple bâtiment, la Maison du développement durable est une représentation concrète de notre engagement pour un environnement sain, une communauté solidaire et des citoyens engagés pour une société plus juste.

Un environnement sain

La construction de la Maison du développement durable se fait selon les standards environnementaux les plus élevés. En 2010, les conduits pour le système de chauffage et de refroidissement par géothermie ont été mis en place, ainsi que les fenêtres à triple vitrage permettant d'économiser de l'énergie – des étapes importantes en vue d'une certification LEED Platine.

Une communauté solidaire : travailler ensemble pour le changement

La Maison du développement durable est un travail d'équipe. Notre nouvelle adresse sera partagée entre neuf organisations membres et deux locataires partageant nos valeurs. Le bâtiment en lui-même se veut un premier pas en vue de nombreuses collaborations futures.

Des citoyens engagés pour une société plus juste

En 2010, nous avons commencé à organiser des visites pour les professionnels du bâtiment intéressés par la construction durable et voulant en apprendre davantage sur différents thèmes tels que la récupération d'eau de pluie, les produits de bois d'ingénierie, la plomberie sans eau ou à faible consommation d'eau, les planchers surélevés et les murs végétaux. Nous ne sommes que trop heureux de satisfaire leur curiosité!

La sensibilisation est l'un de nos plus grands objectifs en tant qu'organisation. C'est pourquoi nous sommes heureux que la Maison du développement durable soit située en plein cœur du Quartier des spectacles de Montréal, bénéficiant ainsi naturellement d'un flot de passants, encore plus intense en saison touristique.

Nous nous réjouissons de la fin prochaine des travaux afin de pouvoir inviter les membres du public à venir découvrir les enjeux du développement durable - et ses solutions! - dans notre nouvel espace.

2.2 Sidney Ribaux, coordonnateur général

L'année 2010 fut une année passionnante pour Équiterre pour de nombreuses raisons, dont celle, et non la moindre, de nos avancées dans le domaine de la collecte de fonds. Après de longues recherches et plusieurs démarches, nous avons déniché une nouvelle coordonnatrice pour la collecte de fonds : Jane Rabinowicz, ancienne directrice du réputé Santropol Roulant de Montréal, une popote roulante gérée par des jeunes. Grâce à Jane, nous explorons de nouvelles approches pour la collecte de fonds.

Nous avons aussi eu le plaisir de voir augmenter significativement le nombre de membres et de donateurs cette année, en partie grâce à notre nouvelle campagne de sollicitation face à face. Nous avons engagé une agence de dialogue direct pour rencontrer des donateurs potentiels dans les rues de Montréal et de Québec. En constatant les résultats très positifs de cet important investissement, nous pouvons affirmer qu'il sera rapidement rentabilisé.

Mieux encore. Nombreux sont les nouveaux membres qui ont souscrit à notre programme de prélèvement mensuel. Ce genre de don est particulièrement précieux car il nous garantit un revenu constant, ce qui facilite le financement de nos activités.

Mais nous ne comptons pas uniquement sur le soutien financier de nos membres : ils ont également un rôle crucial à jouer pour la création d'un mouvement de société. Sans nos membres, ce mouvement souhaité serait impossible à engendrer. En ce sens, la sollicitation dans les rues a également servi de campagne de



sensibilisation et de mobilisation en soulignant les enjeux les plus importants pour Équiterre : les changements climatiques et la souveraineté alimentaire.

Cette année, avec le dossier des gaz de schiste constamment à la une, nous avons constaté une fois de plus à quel point les Québécois se passionnent pour la protection de l'environnement. Plus que jamais, nous avons besoin d'une action citoyenne, surtout en l'absence d'un leadership fédéral pour protéger l'environnement. En effet, nous attendons toujours un engagement du Canada pour la seconde phase de Kyoto.

Et sur la scène provinciale, la nouvelle politique agricole du Québec se fait toujours attendre. Lorsqu'elle sera annoncée, soyez certains qu'Équiterre sera présent et vigilant pour s'assurer que cette politique garantisse un avenir meilleur pour tous.

3. ORGANISATION

Équiterre rassemble une équipe d'employés dynamiques provenant de divers champs d'expertise qui œuvrent dans un but commun : une société juste et durable.

Notre personnel comprend environ **40 employés** qui reçoivent l'aide de nombreux stagiaires et bénévoles envers lesquels nous sommes extrêmement reconnaissants.

En outre, nous ne pouvons passer sous silence la contribution essentielle de nos **6262 membres et donateurs** en 2010, soit **5990 personnes et 272 organisations**.

3.1 Mission, vision et historique

3.1.1 Mission

Équiterre contribue à bâtir un mouvement de société en incitant citoyens, organisations et gouvernements à faire des choix écologiques, équitables et solidaires.

3.1.2. Vision

D'ici 2020, Équiterre, par son action locale, régionale, provinciale, nationale et internationale, aura :

- contribué à faire du Québec une société modèle et exemplaire où :
- le développement durable et l'économie solidaire seront parmi les priorités de la société et où l'État jouera un rôle social et économique important;
- les citoyens et les organisations seront des acteurs de changements en posant des gestes tant écologiques qu'équitables et solidaires;
- contribué à faire du Québec et du Canada des territoires où les législations et les politiques s'inscriront en faveur du développement durable et de la justice sociale, engendrant des impacts positifs et tangibles sur l'environnement, la société et la qualité de vie des citoyens;
- contribué à accroître, au plan international, le développement d'échanges économiques et commerciaux plus justes, équitables et respectueux de l'environnement, prioritairement à l'égard des produits issus de l'agriculture;
- contribué à la concertation des acteurs environnementaux, sociaux et économiques face aux préoccupations écologiques, de développement durable et d'économie solidaire.

Plus précisément, les actions qu'Équiterre posera d'ici 2020 auront contribué à :

- l'atteinte de la souveraineté alimentaire et agricole des nations favorisant des échanges économiques et commerciaux plus justes et équitables;
- une agriculture écologique plus largement déployée;
- l'accroissement de la consommation responsable, se traduisant par la hausse de l'achat local et écologique ainsi que la réduction, la réutilisation et le recyclage des matières résiduelles;
- la réduction des émissions de gaz à effet de serre;
- l'augmentation de la part modale des transports actifs et collectifs;
- la diminution de la consommation d'énergie, notamment par l'économie d'énergie dans les bâtiments et l'amélioration de leur efficacité énergétique;
- l'augmentation du nombre de bâtiments respectant les principes de construction et de rénovation écologiques et durables.

3.1.3 Historique

Rio de Janeiro, 1992 : au Sommet de la Terre, les chefs d'État et délégués d'une centaine de pays se rencontrent pour jeter les bases d'un monde essentiellement soumis aux lois du marché. Parallèlement, des jeunes des quatre coins de la planète se retrouvent et se concertent sur des valeurs communes de solidarité et de respect de l'environnement. Parmi eux, quelques Québécois reviennent de Rio avec pour projet de créer une organisation citoyenne capable de proposer des solutions concrètes aux problèmes engendrés par la pollution, l'industrialisation à grande échelle et l'exploitation des travailleurs du Sud.

Un organisme voit ainsi le jour en 1993, sous le nom ASEED : Action pour la solidarité, l'équité, l'environnement et le développement. Il obtient le statut d'organisme à but non lucratif en 1995 et prend le nom *Équiterre* en 1998. Depuis ses débuts, Équiterre regroupe des passionnés de différents champs d'expertise. Avec le concours des citoyens, des organisations et des gouvernements, ils développent des projets dans les domaines de l'agriculture, du transport, du commerce, de l'énergie, de la consommation responsable et de la lutte aux changements climatiques.

3.2 Équipe

3.2.1 Employés

Équiterre est composé d'environ **40 employés** de sphères aussi diverses que l'environnement, le développement international, les sciences politiques, le droit, la communication, l'anthropologie, l'agronomie, le génie, l'administration et la comptabilité. Leurs connaissances et leur enthousiasme nous ont d'ailleurs permis d'atteindre de nombreux objectifs que nous nous étions fixés dans le plan stratégique de 2008-2012.

Une équipe honorée

- **Sidney Ribaux** et **Steven Guilbeault**, respectivement coordonnateur général et coordonnateur général adjoint d'Équiterre, ont été admis au Collège des fellows de la Société géographique royale du Canada
- **Hugo Séguin** a été réélu comme président du conseil d'administration de Réseau action climat (RAC-Canada)
- Selon un sondage réalisé par Léger Marketing, **Steven Guilbeault** serait **le jeune leader le plus crédible** aux yeux des Québécois

3.2.2 Stagiaires

La transmission des compétences et l'implication citoyenne active s'inscrivent dans la mission d'Équiterre, qui a accueilli 17 stagiaires du Québec et de la France dans ses différents programmes en 2010. Équiterre a ainsi poursuivi son association avec le milieu de l'enseignement supérieur pour parfaire la formation des étudiants et leur donner un ancrage dans des projets ayant un impact réel.

Équiterre remercie chaleureusement les stagiaires de l'année 2010 :

Senda Ben Slimane, Marilou Bourdages, Gwendal Briand, Boris Demaux, Joëlle Deschamps, Marie-Pascale Des Rosiers, Ève Dufour-Lapointe, Dominic Garant, Vincent Guillot, Dorian Keller, Simon L'Archevêque, Marion Lymes, Lucie Monthioux, Raphaël Papiccio, Laure Sabatier, Felix Semet et Isabelle Sentana.

3.2.3 Bénévoles

L'apport des 196 bénévoles qui ont contribué aux actions d'Équiterre en 2010 est inestimable. Équiterre veut signifier sa profonde reconnaissance pour leur soutien au quotidien et leur engagement dans la diffusion des valeurs environnementales, équitables et responsables lors d'événements, d'expositions et de conférences dans différentes régions québécoises. Équiterre a aussi pu compter sur le précieux soutien de ses quatre groupes d'action en régions.

3.2.4 Conférenciers

Depuis 2005, Équiterre propose aux organisations et citoyens des présentations professionnelles variées afin de vulgariser les enjeux sociaux et environnementaux d'aujourd'hui et d'offrir des pistes d'actions concrètes pour réduire leur empreinte écologique et faire des choix responsables. En 2010, ses conférenciers, parmi



lesquels figurent Sidney Ribaux et Steven Guilbeault, ont présenté 85 conférences touchant un auditoire de plus de 6700 personnes.

3.3 Conseil d'administration

Équiterre est dirigé par un conseil d'administration composé de **neuf personnes**, élues par les membres d'Équiterre lors de l'Assemblée générale annuelle et ce, pour un mandat de trois ans.

Clément Guimond - président

Clément Guimond est un entrepreneur collectif né. Il a participé à chacune des étapes de la construction de l'entreprise coopérative que constitue la Caisse d'économie solidaire Desjardins de Québec avant d'en devenir le coordonnateur général, en 1986. Il coordonne une équipe de 80 employé(e)s. Plusieurs projets audacieux, comme le Cirque du Soleil, doivent le jour à son écoute attentive des besoins des promoteurs de l'entrepreneuriat collectif québécois et à son esprit créatif et innovateur de banquier solidaire. Sous son inspiration et grâce aux multiples liens qu'il tisse, au Québec et à l'échelle internationale, la caisse est devenue un carrefour unique, où se rencontrent de nombreuses organisations et personnes qui, par leurs pratiques, renouvellent la finance et l'économie.

Amélie Laframboise - secrétaire

Amélie Laframboise, membre de l'Ordre des Comptables en management accrédités (CMA) et détentrice d'une maîtrise en gestion de l'environnement, oeuvre dans le secteur de l'investissement. Mme Laframboise travaille présentement au Fondaction CSN dans le domaine des investissements en technologies environnementales, pour lequel elle a participé, au cours des dernières années, à la mise sur pied de multiples projets de développement durable. Elle s'est également impliquée, à titre d'administratrice, dans des organisations actives en environnement, comme l'Association pour la prévention de la contamination de l'air et du sol (APCAS) et le Groupe uni des éducateurs-naturalistes et professionnels en environnement (GUEPE).

Craig Ryan - trésorier

Depuis vingt ans, M. Ryan travaille pour le bien public. Il a œuvré au parlement canadien, au Conseil des ministres (Environnement Canada et ACDI) ainsi que dans des pays en voie de développement sur des dossiers touchant les politiques environnementales et la lutte à la pauvreté. Il se spécialise actuellement, au sein d'une société d'État financière dédiée aux petites et moyennes entreprises, dans la problématique de la gouvernance, de la transparence et de l'imputabilité, des défis primordiaux tant pour les ONG que pour les gouvernements et les compagnies. Il est aussi responsable du développement d'un plan de responsabilité

sociale pour cette organisation. M. Ryan détient un baccalauréat en science politique, une maîtrise en relations internationales et une maîtrise en administration publique.

Chantal Blouin - administratrice

Chantal Blouin est directrice adjointe au Centre de droit et de politique commerciale à l'Université Carleton, rédactrice adjointe de la revue *La Politique étrangère du Canada* et associée de recherche principale du Conseil international du Canada. Ses travaux et publications portent sur l'impact du commerce international et des accords commerciaux sur les pays en développement et la réduction de la pauvreté, en particulier l'impact du commerce sur les systèmes de santé et la santé des populations des pays en développement. Avant de se joindre en 2007 au Centre de droit et de politique commerciale, elle était chercheuse principale, Commerce et Développement, à l'Institut Nord-Sud d'Ottawa. Titulaire d'un doctorat en science politique de l'Université de Toronto, elle a obtenu son baccalauréat et sa maîtrise en science politique à l'Université Laval.

William George - administrateur

William George est directeur de la pratique de responsabilité sociale et développement durable chez Edelman. Il a occupé des postes de gestionnaire au sein du gouvernement du Canada, notamment à Développement économique Canada, au Bureau du Conseil privé et au ministère de la Défense nationale. Dans le secteur privé, il a été cadre en communication, commercialisation et relations gouvernementales, chez CGI, ou encore Domtar où il a développé des partenariats d'affaires avec différents groupes écologistes reconnus, comme l'Initiative boréale canadienne, Forest Ethics, Forest Stewardship Council, Rainforest Alliance, World Wildlife Fund, siégeant d'ailleurs sur le CA ou les comités consultatifs de ces groupes. William George a également reçu en 2008 le prix Contribution individuelle extraordinaire par l'Initiative boréale canadienne.

Krystel Papineau - administratrice

Chargée de projet chez Équiterre- Communications et collecte de fonds pour la Maison du développement durable

Depuis les 10 dernières années, Krystel Papineau s'est consacrée totalement à des causes sociales et politiques, que ce soit en environnement, en éducation ou en santé publique. En plus d'avoir été conseillère en communication pour une agence de communication sociale, elle détient aussi une expertise en lobby public. De plus, elle a réalisé des projets de coopération internationale en Afrique et agit à titre de consultante en communication internationale pour des projets universitaires. Krystel a terminé son baccalauréat en communication sociale à l'Université de Trois-Rivières et est en voie d'obtenir un DESS en administration publique, profil international.

Jason Potts – administrateur

Jason Potts dirige le Programme des Marchés durables et du Commerce responsable à l'Institut International de Développement Durable (IIDD, connu sous IISD en anglais). Avant de se joindre à l'IIDD, Jason Potts a travaillé au Centre de recherches pour le développement international (CRDI) et à la Commission de coopération environnementale de l'Amérique du Nord. Au sein de ces deux organisations, il s'est intéressé aux différentes interfaces entre commerce, développement international et environnement. Il a publié des textes sur des thèmes variés, tels que : politiques en matière de concurrence, politiques alimentaires, commerce durable et responsabilité sociale et environnementale de l'entreprise. Il est coordonnateur et cofondateur de l'Initiative sur les produits durables (Sustainable Commodity Initiative) et Président de FAST (l'Alliance financière pour le commerce durable).

Lucie Rioux – administratrice

Mme Rioux a longtemps et jusqu'à tout récemment été propriétaire d'une des fermes du programme d'Agriculture soutenue par la communauté (ASC) d'Équiterre. Productrice pendant de nombreuses années, Mme Rioux s'est assurée que sa ferme réponde aux besoins des consommateurs de manger de bons et sains aliments produits de façon biologique et en harmonie avec l'écologie. Environnementaliste, elle veut contribuer à aider les gens à devenir plus responsables envers l'environnement.

Alain Webster – administrateur

Vice-recteur à l'administration et au développement durable de l'Université de Sherbrooke, Alain Webster est responsable de la politique de développement durable et de son plan d'action, et en particulier de la stratégie de transport durable de l'université. Le professeur Webster possède une formation universitaire en écologie et en économie. Ses principaux champs de recherche comprennent l'utilisation d'instruments économiques dans la gestion des changements climatiques. Il enseigne en économie de l'environnement et en changements climatiques au Centre universitaire de formation en environnement et à la Faculté d'administration de l'Université de Sherbrooke.

3.4 Groupes d'action

Les groupes d'action renforcent la présence d'Équiterre sur l'ensemble du territoire québécois. Ils permettent de soutenir les objectifs du Plan stratégique tout en ciblant les enjeux propres à chacune des régions et en répondant aux besoins locaux.

3.4.1 Un nouveau groupe d'action

Un nouveau **groupe d'action en Estrie** a été créé à l'automne. Parallèlement aux autres groupes, les membres ont l'intention de faire rayonner les projets d'Équiterre dans la région, de travailler en collaboration avec des organismes locaux pour faire la promotion de valeurs écologiques, durables et conviviales dans leur région.

3.4.2 Groupe d'action en Mauricie

Fondé en 2004, le **groupe d'action en Mauricie** comptait 12 membres à la fin de l'année 2010 et cumulait un nombre de 1345 heures de bénévolat effectuées durant cette même année. Plus de la moitié de ces heures furent consacrées à Ecomarché.ca, une coopérative d'achat en ligne favorisant les liens entre producteurs et consommateurs locaux.

Autres activités :

- Campagne Cocktail-Transport : deux membres du groupe ont agi en tant que reporter-blogueurs pour la région
- Plusieurs kiosques d'information sur des sujets tels que le commerce équitable et la consommation responsable
- Un groupe de discussion sur le commerce équitable du cacao
- Des présentations de films et de spectacles sur des thèmes environnementaux ou locaux

3.4.3 Groupe d'action de Québec

L'équipe du **groupe d'action de Québec** est formée d'une cinquantaine de bénévoles divisés en cinq sous-comités : changement climatiques, alimentation et agriculture, transport, communications et consommation responsable.

Quelques exemples d'événements auxquels le groupe a participé :

- Salon de l'agriculture et l'alimentation
- Expo manger santé
- Foire de la consommation responsable
- Festi-Vélo
- Salon de la famille
- Fête de Noël à Québec

3.4.4 Groupe d'action en Outaouais

Au cours de sa deuxième année, le **groupe d'action en Outaouais** s'est maintenu à 25 membres, cumulant 235 heures de bénévolat.

Quelques exemples d'activités :

- Participation à la Commission consultative sur l'environnement et le développement durable de la Ville de Gatineau
- Partenariat avec Vivre en Ville lors de la semaine de la mobilité durable
- Participation au forum « Penser l'Outaouais autrement : valeurs durables et perspectives d'avenir »
- Entrée au Conseil d'administration du CREDDO, le Conseil régional de l'environnement et du développement durable de l'Outaouais
- Organisation d'activités autour de l'Ours polaire sur glaces éphémères au Bal de neige à Ottawa

3.5 Communications

3.5.1 Nouveau site Internet interactif

En avril, Équiterre a lancé **son nouveau site Internet** plus convivial et interactif qui favorise l'implication des citoyens. Les internautes peuvent maintenant réagir aux **nouvelles environnementales**, participer à des **sondages**, soumettre des **recettes** ou contribuer aux débats sur le **blogue *Choix de société*** où Hugo Séguin et Steven Guilbeault, entre autres, écrivent sur des sujets tels que les gaz de schiste, les sables bitumineux et l'avenir de l'agriculture. Les visiteurs du site ont également la possibilité de retransmettre leurs articles préférés directement sur leurs comptes **Twitter** et **Facebook**.

Le nouveau design du site permettant à tous les membres de l'équipe d'ajouter du contenu, Équiterre peut maintenant offrir des ressources à jour et plus complètes à son public élargi. Non seulement le nouveau site aide Équiterre à atteindre l'objectif pour 2008-2012 d'encourager **l'implication des citoyens**, mais en plus il offre :

- Une vitrine exceptionnelle pour la diffusion des projets et des prises de position d'Équiterre
- Un **répertoire en ligne** des commerces offrant des produits équitables
- Un outil de recherche pour trouver un **fermier de famille**
- Des recettes biologiques proposées par 6 cuisiniers québécois de renom et par les partenaires des fermiers de famille

- Un calendrier des évènements d'Équiterre, de leurs partenaires, ou d'autres acteurs de la scène environnementale

Équiterre souhaite remercier tout spécialement les designers de lg2boutique pour leur collaboration dans la définition d'une nouvelle norme visuelle, processus qui a permis d'atteindre encore un autre objectif pour 2008-2012 : présenter une image cohérente au public.

« On évalue l'augmentation du nombre de visites sur le site d'Équiterre à 15% par rapport à la même période l'année passée. » Guillaume Schieber, gestionnaire des technologies de l'information, Équiterre

3.5.2 Réseaux sociaux

Un nombre estimé de **7000 citoyens** ont pu être approchés grâce aux comptes **Facebook** et **Twitter** d'Équiterre. Une des campagnes les plus marquantes, la **Station-service cocktail transport**, s'est faite par le biais de Facebook. Ces activités utilisant les réseaux sociaux ont également provoqué l'intérêt des médias traditionnels qui ont sollicité des entrevues. La page Facebook a également servi de deuxième vitrine pour les articles de blogue, permettant ainsi à Équiterre d'encourager les débats sur des problèmes environnementaux et sociaux clés.

3.5.3 Équiterre dans les médias

Cette année encore, Équiterre a été heureux de recevoir beaucoup de couverture médiatique, comme le démontre ce tableau :

PARUTIONS MÉDIATIQUES					
	Presse	Radio	Télévision	Internet	Total
Agriculture écologique	90	23	14	93	220
Commerce équitable	9	6	1	39	55
Efficacité énergétique	42	24	44	50	160
Transport écologique	46	24	11	72	153
Un geste à la fois	18	7	2	27	54
Changements climatiques	270	153	147	384	954
Équiterre en général	90	55	21	44	210
Maison du développement durable	19	8	10	72	109
Service de conférences	5	—	—	10	15
Total	584	300	250	781	1930

PRÉSENTATIONS D'ÉQUITERRE		
Type	Nombre	Auditoire
Kiosque	49	22 297
Conférence	85	6 712
Atelier et animation	9	910
Colloque	2	120
Panel de discussion	2	300
Total	147	30 339

3. 6 Collecte de fonds

Outre les dons de particuliers et d'entreprises et les subventions provenant de fondations privées et des gouvernements, Équiterre recueille des fonds en organisant des événements-bénéfice et accueille de généreuses initiatives de citoyens et d'organisations.

3. 6.1 Nombre de membres et donateurs

Au cours de l'année 2010, Équiterre a reçu l'appui de **6262 membres et donateurs**, soit **5990 particuliers** et **272 organisations**, provenant de toutes les régions du Québec et même d'ailleurs.

3.6.2 Cocktail-bénéfice annuel

Équiterre a tenu son **cocktail bénéfice annuel** sous la verrière du Parquet du Centre CDP Capital, un bâtiment au centre du quartier financier de Montréal, dont le design a été récompensé à plusieurs reprises pour son efficacité énergétique. Durant l'évènement, certifié neutre en émission carbone par Planetair, le traiteur Vincent Lafleur a servi des produits locaux et biologiques.

Ce fut un grand plaisir d'y accueillir quelques **400 convives** représentant plus de **150 organisations**. En plus de générer un échange d'idées sur le développement durable, cet évènement a permis d'**amasser 105 000 \$** pour Équiterre.

Merci aux coprésidents d'honneur de cet évènement qui ont su nous transmettre leur engagement envers le développement durable :

- M. Alain Lemaire, président et chef de la direction de Cascades
- M. Michel Labrecque, président du conseil d'administration de la Société de transport de Montréal
- M. Marcel Groleau, président de la Fédération des producteurs de lait du Québec
- Mme Martine Patenaude, directrice, Développement, SITQ

3.6.3 Du nouveau cette année : une campagne de sollicitation face à face

En 2010, Équiterre a engagé la firme Engagement public pour mener une vaste campagne de sollicitation face à face dans les rues et les espaces publics de Montréal et de Québec. Cette opération a permis de parler d'Équiterre à des dizaines de milliers de personnes et de recruter plus de **2000 nouveaux donateurs**. Considérant que 80 % d'entre eux ont adhéré au programme de prélèvements mensuels, nous assurant ainsi un revenu constant, Équiterre prévoit rentabiliser rapidement cet important investissement qui contribuera à assurer la **pérennité de l'organisme**.

3.6.4 Initiatives de citoyens et d'organisations au profit d'Équiterre

En 2010, nous avons reçu des dons généreux récoltés par des tiers dans le cadre d'initiatives variées au profit d'Équiterre.

Voici la liste des événements de collecte de fonds organisés pour Équiterre en 2010 :

- Projet « Carbopoint » de Neuvaction
- Vente d'un livre à colorier écolo conçu par une élève du secondaire
- Visionnement du film « No Impact Man » organisé par une citoyenne

- Activité « Mixer pour une bonne cause » organisée par la DJ Jessica Cabello Leclerc
- Vente de cadres faits de bois recyclé par l'artiste Heidi Barkun
- Projet « Run 4 Équiterre », une initiative de deux jeunes marathoniennes
- Conception et vente d'un calendrier contenant des trucs écolo, par un élève du secondaire, dans le cadre d'un projet scolaire
- Défilé de mode solidaire organisé par des élèves de l'École d'éducation internationale de Laval
- 3e édition du concours « Dansez pour Équiterre », organisé par Événements PrimaDanse
- Surplus accumulé des activités organisées par les élèves de 4e et 5e secondaire du Collège Durocher-St-Lambert pour financer leur voyage annuel (projet d'initiation à la coopération internationale)
- Journée « jeans » organisée par des employés de PricewaterhouseCoopers
- Marathon vertical 2010 (4e édition, mont Elbrouz, en Russie)
- Défilé de mode éthique et autres activités organisées par la Fondation des jeunes pour l'environnement

3.6.5 Remise de bénéfices

Deux entreprises ont par ailleurs remis une part de leurs bénéfices à Équiterre :

- Coopérative d'Alentour (à Sherbrooke) : pourcentage des ventes de leur gamme de produits nettoyants écologiques
- Oöm Ethikwear, ligne de vêtements socialement responsable

4. Solutions

Équiterre propose des solutions **aux citoyens** et **aux organisations** pour changer le monde un geste à la fois.

4.1 Citoyens

4.1.1 Maison du développement durable

La première pelletée de terre

C'est au printemps, après huit ans d'efforts, qu'Équiterre a pu célébrer la première pelletée de terre de la **Maison du développement durable**. Ce bâtiment de **65 000 pieds carrés**, situé au coin de Ste-Catherine et Clark au centre-ville de Montréal, vise la **certification LEED Platine** et offrira des services au public, tels qu'un **parcours éducatif** balisé de stations d'interprétation et une **matériauthèque** qui présentera des matériaux écologiques prometteurs.

Plus de 250 partenaires ont participé à la cérémonie de la première pelletée de terre en mars, dont les ambassadeurs musicaux du projet, Mes Aïeux.

Membres

- Amnistie Internationale
- Centre de la petite enfance Le Petit Réseau
- Conseil régional de l'environnement de Montréal
- ENvironnement JEUnesse
- Équiterre
- Option consommateurs
- Regroupement des Éco-quartiers
- Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec
- Vivre en Ville

Locataires (en plus des membres)

- Fondation David Suzuki
- Le Commensal

« Plus qu'un bâtiment, la Maison du développement durable veut placer le mouvement citoyen du développement durable au cœur de notre société, lui donner une adresse permanente. Ici, les citoyens pourront poser leurs questions et y trouver réponses. » Sidney Ribaux, cofondateur et coordonnateur général d'Équiterre et président de la Maison du développement durable.

4.1.2 Défi Climat

En 2010, **58 684 personnes** se sont engagées à réduire leurs émissions de gaz à effet de serre de **73 445 tonnes** dans le cadre du **Défi Climat**, la plus vaste campagne de sensibilisation et de mobilisation pour la lutte aux changements climatiques au Québec, qui se déroulait pour la première fois à l'échelle provinciale.

DÉFI CLIMAT EN QUELQUES CHIFFRES		
	Édition 2009	Édition 2010
Organisations participantes	290	1191
Personnes touchées dans leur milieu de travail et d'études	340 000	784 660
Nombres de personnes engagées à réduire leurs émissions de GES	36 597	58 684
Tonnes de CO ₂ en moins dans l'atmosphère	60 000	73 445
Équivalent en voitures retirées de la route	16 000	20 000

4.1.3 Station-service cocktail transport

Équiterre est très impressionné par la qualité des nombreuses idées pour faciliter le transport durable proposées par les Québécois sur la **Station-service cocktail transport**, une plateforme virtuelle visant à sensibiliser les citoyens à l'importance de **réduire l'utilisation de l'auto-solo**.

Au total, la Station-service cocktail transport aura été visitée par près de **25 000 citoyens** et la page Facebook, par près de 8000 personnes. Pas moins de 128 prix de participation ont été tirés, et plus de 5000 citoyens se sont inscrits pour courir la chance de gagner un an de transport écolo. Merci aux 36 partenaires et commanditaires!

4.1.4 L'éthique derrière l'étiquette

De plus en plus de produits portent des logos, appellations ou certifications biologiques ou équitables. Il devient donc difficile pour le consommateur de s'y retrouver. Le **nouveau guide des certifications** d'Équiterre a pour but d'expliquer les démarches et les standards environnementaux, sociaux et économiques qui se cachent derrière les six principales certifications.

« Les consommateurs sont de plus en plus soucieux de l'impact de leurs achats », explique Isabelle St-Germain, coordonnatrice générale adjointe d'Équiterre. « Par contre, contrairement au terme « biologique », le terme « équitable » n'est pas une appellation contrôlée, et aucune loi ne régit son utilisation. Il devenait donc important de donner des outils aux consommateurs pour qu'ils puissent évaluer la véritable valeur des logos que l'on retrouve sur le marché. »

Un petit dépliant de poche, à glisser dans son portefeuille, est également disponible pour faciliter la démarche des consommateurs au jour le jour.

4.1.5 Fermiers de famille

Lors de la création du réseau **d'Agriculture soutenue par la communauté (ASC)** en 1996, on comptait sept fermes et environ 250 familles partenaires. En 2010, **103 fermes collaboraient avec 8669 familles**, fournissant en produits biologiques ou en pré-certification biologique près de **26 000 Québécois**.



Lancement des paniers d'été, le 6 avril 2010

- 78 fermes principales (dont 10 d'élevage)
- 25 fermes associées
- 15 fermes en projet d'accompagnement

- 8382 paniers vendus (10 000 disponibles)
- 25 000 Québécois rejoints
- 373 points de chute, dont 18 en milieu de travail
- 13 régions administratives

Lancement des paniers d'hiver, le 30 septembre 2010

- 18 fermes en maraîchage + 10 fermes d'élevage
- 70 points de chute
- 7 régions administratives
- 287 nouveaux partenaires

Le réseau en bref

- Environ 50 000 internautes ont visité notre page « Trouver un fermier de famille »
- Des recettes de cuisiniers québécois de renom ont été envoyées à 4414 familles partenaires pendant la saison d'été
- Treize fermes ont bénéficié des services et de l'appui de 10 mentors
- Les ateliers d'hiver pour les fermiers ont connu une participation record
- Le réseau a bénéficié de l'accès à des rabais chez 12 fournisseurs grâce à la carte privilège du réseau ASC
- En août et septembre, nous avons visité 12 fermes souhaitant rejoindre le réseau et 10 d'entre elles ont été acceptées

4.1.6 Bourse Laure Waridel

Équiterre consacre **un dollar par membre** à la bourse Laure Waridel pour soutenir la recherche liée à l'action environnementale et sociale. La Caisse d'économie solidaire Desjardins participe aussi, à montant égal, à la constitution de cette bourse. Cette année, le nombre de membres a augmenté de telle façon que le montant de la bourse est passé de 7000 \$ à **9000 \$**.

Lauréate 2010

C'est **Marie-Ève Arbour**, diplômée en communication de l'UQAM, qui a reçu la bourse pour son projet de recherche-action-diffusion sur l'agriculture biologique, l'habitat écoresponsable, et la participation populaire dans quelques régions du Québec.

4.1.6 Écologez

Soixante-quatre étudiants de sept universités québécoises ont participé à la 5e édition d'Écologez, un concours interdisciplinaire de **conception intégrée** organisé par Équiterre et l'école d'ingénierie ETS.

Les neuf équipes participantes disposaient de 24 heures pour concevoir le « cœur » d'un quartier durable, axé sur la famille et possédant toutes les qualités de la banlieue. Le jury a récompensé le design gagnant pour sa modularité, un des éléments les plus importants en conception contemporaine. Chaque membre de l'équipe gagnante a reçu un prix de 600 \$.

4.1.7 Rénoclimat

Il y a aujourd'hui plusieurs organisations qui fournissent ce service. Équiterre estime que sa participation, qui a contribué à l'essor de ce programme, n'est aujourd'hui plus essentielle et préfère concentrer son action sur d'autres moyens pour promouvoir l'efficacité énergétique.

4.1.8 Ours polaires sur glaces éphémères

En juin, Équiterre s'est rendu à Toronto pour le G8/G20 accompagné d'un **ours polaire** de six tonnes. L'objectif? Rappeler aux chefs d'État que **les changements climatiques représentent une menace réelle** et ne peuvent être ignorés.

Cette œuvre d'art éphémère a été façonnée par Mark Coreth, artiste britannique, aidé par Peter Boy Ittukallak et Juanasi Jack Ittukallak, tous deux sculpteurs Inuits. Le corps de glace a rapidement fondu pour faire place à un squelette de bronze.

« La fonte de cette éco-sculpture symbolise l'impact négatif du changement climatique dans les communautés du Nord », dit Rita Novalinga de la Fédération des coopératives du Nouveau-Québec, co-organisatrice de l'évènement avec Équiterre, World Wildlife Fund Canada et Transport Robert.

4.2 Organisations

4.2.1 Maison du développement durable

Suite à la première pelletée de terre du 15 mars, des partenaires, des journalistes, et des professionnels de l'industrie furent conviés à des **visites de chantier** de la Maison du développement durable, le futur siège social d'Équiterre au coin des rues Clark et Ste-Catherine, au centre ville de Montréal. Ces visites ont permis

de sensibiliser les participants aux méthodes de construction écologiques en donnant l'occasion d'explorer l'installation et le fonctionnement des éléments de géothermie et d'autres composantes de ce bâtiment durable qui vise la **certification LEED Platine**.

4.2.2 Défi Climat

Alors qu'elles étaient 290 en 2009, pas moins de **1 191 organisations québécoises** se sont engagées cette année à convaincre leurs employés, membres et étudiants à s'engager à réduire leurs émissions de gaz à effet de serre de **73 445 tonnes**, dans le cadre du Défi Climat. Elles ont ainsi démontré l'important rôle que les milieux de travail et d'études peuvent jouer dans la **lutte aux changements climatiques**.

DÉFI CLIMAT EN QUELQUES CHIFFRES		
	Édition 2009	Édition 2010
Organisations participantes	290	1 191
Personnes touchées dans leur milieu de travail et d'études	340 000	784 660
Nombres de personnes engagées à réduire leurs émissions de GES	36 597	58 684
Tonnes de CO ₂ en moins dans l'atmosphère	60 000	73 445
Équivalent en voitures retirées de la route	16 000	20 000

4.2.3 Guide RONA

Équiterre a collaboré avec RONA – le plus important distributeur et détaillant canadien de produits de quincaillerie, de rénovation et de jardinage – pour développer un **guide électronique sur la rénovation écoresponsable**.

En présentant des conseils pratiques, des recommandations, des produits et des ressources, ce guide encourage les consommateurs à évaluer l'impact environnemental des produits tout au long de leur cycle de vie. Il est ainsi possible de mieux évaluer les besoins et de faire de meilleurs choix.

4.2.4 Un fermier au bureau

Cette initiative encourage les organisations, les institutions et les entreprises à **accueillir un fermier de famille** afin de permettre à leurs employés de recevoir chaque semaine des paniers de fruits et légumes sains, locaux et frais, directement à leurs bureaux.

Parmi les organisations participantes en 2010, notons RONA, Standard Life, CHUL, Air Transat, STM, Demix et Ubisoft, pour un total de **18 points de chute en entreprise**.

À l'automne, Équiterre a lancé une campagne pour encourager davantage d'entreprises à participer à ce programme. À la fin de l'année, 40 nouvelles organisations avaient exprimé un intérêt, et 12 d'entre elles avaient déjà fait les premiers pas pour mettre en place cette initiative.

Équiterre a également publié un guide, *Devenez point de chute d'une ferme*, en anglais et en français, à l'intention des organisations pour faciliter l'implantation d'un point de chute du réseau de l'Agriculture soutenue par la communauté (ASC).

4.2.5 De la ferme à la cafétéria

D'une durée de trois ans, le projet pilote *À la soupe!* avait pour objectif d'encourager la **consommation d'aliments locaux** dans les garderies, les écoles et les hôpitaux. Il a aussi permis de cerner les défis liés à la mise en place d'un service d'alimentation responsable dans les cafétérias des institutions.

Le nouveau guide d'implantation *De la ferme à la cafétéria* incite à partager les leçons apprises et facilite la tâche des responsables alimentaires dans leurs changements de pratiques. L'outil comprend un calendrier de disponibilité des fruits et des légumes selon la saison, et présente les étapes pour **mettre l'alimentation responsable au menu**.

« Bien que le projet À la soupe! nous ait permis de confirmer l'intérêt des producteurs du Québec et des institutions à travailler ensemble, force a été de constater qu'il existe plusieurs défis à relever pour que nos écoles et nos hôpitaux puissent servir des fruits et légumes d'ici à leurs clientèles. Nous avons voulu leur donner des outils concrets pour les relever », constate Isabelle St-Germain, coordonnatrice générale adjointe d'Équiterre.

Équiterre a également profité de l'occasion pour lancer un **conte éducatif** : *Kiko et le potager coloré*. Cet outil pédagogique et ludique incite les enfants et leur communauté à adopter des pratiques alimentaires

saines, écologiques et dynamisantes pour l'économie locale. Il a été réalisé avec la collaboration de Marie Eykel, comédienne et personnalité reconnue pour son travail auprès des enfants. Celle qui a notamment donné vie au personnage de Passe-Partout dans la très populaire émission de télévision québécoise du même nom interprète d'ailleurs une chanson dans le CD qui accompagne le livre.

4.2.6 Rallye vélo Je m'active à Lachine

Les participants à la 2e édition annuelle du rallye vélo Je m'active à Lachine qui s'est tenue en août dernier, ne tarissaient pas d'éloges pour expliquer le choix du vélo comme mode de transport : « C'est pratique et écologique », « C'est bon pour garder la forme », « Ça se gare facilement et c'est un moyen de transport rapide ».

Depuis 2006, la campagne *Je m'active dans mon quartier* encourage les **déplacements actifs et collectifs** ainsi que la consommation locale dans les communautés de l'île de Montréal. Les quartiers participants, notamment Rosemont-La-Petite-Patrie, Mercier-Est, Ahuntsic-Cartierville et Notre-Dame-de-Grâce, ont mis sur pied diverses activités de sensibilisation.

JE M'ACTIVE DANS MON QUARTIER	
Nombre d'acteurs locaux siégeant dans les 4 comités Je m'active présentement actifs :	28
Nombre d'événements et activités destinés au grand public (fêtes, journées thématiques, rallyes, kiosques et conférences) :	15
Nombre de personnes rejointes par ces événements et activités ainsi que par la diffusion de matériel promotionnel :	4500
Nombre d'outils développés et mis en ligne sur le site Internet de la campagne:	16
Nombre de commerces et institutions rencontrés et formés :	125

5. CHOIX DE SOCIÉTÉ

Choix de société, ce sont de grands dossiers concernant les enjeux de société suivis par Équiterre. Nous avons choisi, depuis plusieurs années, de concentrer nos actions sur deux grands thèmes d'actualité : l'atteinte de la souveraineté alimentaire et la lutte pour le climat.

5.1 Souveraineté alimentaire

5.1.1 Nouvelle politique agricole québécoise : reportée à 2011

Ardemment attendue, la nouvelle politique agricole québécoise n'a pourtant pas été adoptée en 2010. Néanmoins, Équiterre poursuit ses efforts (rencontres avec des décideurs, partage de l'information sur Internet et dans les médias sociaux, lettres ouvertes aux quotidiens Le Soleil et Le Devoir, etc.) afin d'exprimer ses deux principaux souhaits :

1. Faciliter l'accès aux aliments biologiques et locaux :

- Rembourser les frais de certification biologique
- Encourager l'achat de produits locaux dans les écoles et les hôpitaux
- Imposer aux grandes chaînes d'alimentation des quotas d'approvisionnement d'aliments locaux

2. Soutenir la relève agricole :

- Protéger le territoire agricole, particulièrement en zones périurbaines
- Assouplir les règles entourant la protection du territoire agricole pour permettre des activités de production agricole utilisant de petites superficies de terre
- Encourager les agriculteurs à s'établir en milieu périurbain
- Valoriser le métier d'agriculteur afin de stimuler ce choix de carrière auprès des jeunes Québécois

5.1.2. Mangez frais, mangez près

Équiterre a entrepris un ambitieux projet de recherche s'étalant sur 2 ans avec ses partenaires Option Consommateurs, Extenso et l'Université Laval. L'objectif est de documenter l'effet de **l'achat en circuit court** (une relation entre le producteur et le consommateur, sans devoir passer par plus d'un intermédiaire) sur les **saines habitudes de vie**. Est-ce qu'acheter directement du producteur mène à une meilleure santé?

C'est ce que l'équipe de recherche tente de déterminer en 4 volets :

- Recenser les initiatives de circuits courts à travers le Québec
- Évaluer l'impact des circuits courts à travers le Québec
- Mesurer l'accessibilité par des relevés de prix
- Explorer les facteurs qui contribuent au développement des circuits courts du côté des producteurs

5.2 Lutte aux changements climatiques

5.2.1 Gaz de schiste

Les gaz de schiste ont défrayé la manchette en 2010 alors que les Québécois ont soulevé des préoccupations relativement aux forages exploratoires dans la Vallée du Saint-Laurent. Étant donné que ni le gouvernement ni l'industrie n'avaient de réponses satisfaisantes quant aux impacts économiques, sociaux et environnementaux du développement des gaz de schiste au Québec, Équiterre a plaidé pour un moratoire sur le développement des gaz de schiste dans son mémoire déposé au Bureau d'audiences publiques sur l'environnement, jusqu'à ce qu'une étude indépendante approfondie puisse être menée.

Une étude préliminaire d'Équiterre indiquait que le développement des gaz de schiste pourrait **augmenter les émissions de gaz à effet de serre (GES)** de 5,7 mégatonnes, ce qui compromettrait l'atteinte de l'objectif de réduction des émissions de GES du Québec de 20 % sous les niveaux de 1990 d'ici 2020.

« Je pense qu'à l'intérieur de son mandat, si limité soit-il, le BAPE peut trouver une façon de dire au gouvernement qu'il manque trop d'informations avant de poursuivre le développement de cette filière énergétique. Il peut encore sonner une cloche d'alarme. », Steven Guilbeault, cofondateur et coordonnateur général adjoint, Équiterre.

5.2.2 Barrer la voie aux sables bitumineux!

Enbridge, la compagnie pétrolière de Calgary responsable de la plus grande catastrophe pétrolière de l'histoire du Midwest américain, n'a pas obtenu la permission de construire une nouvelle station de pompage sur des terres agricoles à Dunham au Québec. Équiterre, qui s'était opposé au projet en intervenant auprès de la Commission de protection du territoire agricole de la province, se réjouit de cette décision du tribunal administratif. Elle met **un frein au projet « Trailbreaker »** d'Enbridge qui vise à renverser le sens d'écoulement des oléoducs. Ce projet ferait transiter par Montréal et les cantons de l'Est du Québec environ 200 000 barils de pétrole issu des sables bitumineux par jour. **Équiterre reste vigilant** tandis que cette décision importante fait l'objet d'un appel.

5.2.3 Sommet de Cancun sur les changements climatiques

L'année 2010 s'est terminée sur une **note positive**, alors que, contre toute attente, la 16e Conférence des Nations Unies sur le Climat à Cancun – la cinquième conférence du genre à laquelle assistait Équiterre – s'est conclue par une **entente pour réduire la déforestation** dans les pays en voie de développement et pour mettre en place un **fonds vert pour soutenir l'adaptation aux changements climatiques** des pays qui seront les plus touchés. La conférence à Cancun aura remis le Protocole de Kyoto sur les rails, en plus de poser les jalons pour une entente à Durban, en Afrique du Sud, l'an prochain.

5.2.4 Comité de vigilance Turcot

En novembre 2010, suite aux recommandations du Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE), le gouvernement du Québec a annoncé des modifications aux plans de reconstruction de l'échangeur Turcot, qui connecte en étages les autoroutes 15, 20 et 720 à Montréal.

Équiterre a constaté avec satisfaction **l'augmentation des aménagements prévus pour le transport public**, comme des voies de bus réservées et une future ligne de tram. Un comité de vigilance, chargé de s'assurer que la province honorera ses promesses au cours des sept années que les travaux de reconstruction devraient nécessiter, a été mis sur pied par Équiterre avec d'autres organisations.

5.2.5 Sommet du millénaire à Montréal

Deux des cofondateurs d'Équiterre, **Steven Guilbeault** et **Laure Waridel**, ont donné une conférence au Sommet du millénaire à Montréal, aux côtés de personnalités telles que l'ancien vice-président des États-Unis Al Gore.

5.2.6 Énergie éolienne

À l'automne, Équiterre s'est joint à Greenpeace pour saluer l'objectif de l'Association canadienne de l'énergie éolienne (CanWEA) de réclamer 8000 MW d'énergie éolienne supplémentaires pour le système Hydro-Québec, dans le cadre d'une stratégie visant à rendre le Québec indépendant des énergies fossiles d'ici 2030. En décembre Équiterre est intervenu en faveur du projet de parc éolien en Montérégie devant le Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE).

6. PARTENAIRES

Équiterre tient à souligner sa profonde reconnaissance envers tous les acteurs et toutes les organisations qui, par leur confiance et leur soutien, ont contribué à son succès en 2010.

Bailleurs de fonds

Gouvernement du Québec

- Agence de l'efficacité énergétique
- Direction de la santé publique de l'Agence de la santé et des services sociaux de Montréal
- Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
- Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
- Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles
- Ministère des Relations internationales
- Ministère des Ressources naturelles et de la Faune
- Ministère des Transports
- Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs

Gouvernement du Canada

- Agence canadienne de développement international
- Agence de la santé publique du Canada (Fonds pour la santé de la population et Stratégie canadienne sur le diabète)
- Ressources naturelles Canada
- Transport Canada

Fondations et œuvres de bienfaisance

- Clercs de Saint-Viateur du Canada (Les)
- Congrégation des Sœurs de Notre-Dame du Saint-Rosaire
- Congrégation des Sœurs de Sainte-Anne
- Congrégation des Sœurs de Saint-Joseph de Saint-Vallier
- Filles de la Charité du Sacré-Cœur de Jésus (Les)
- Fondation Ashoka
- Fondation de la famille J.W. McConnell (La)
- Fondation Rêve d'Esther
- Franciscains (Les)
- LES Foundation (fonds à la Fondation du Grand Montréal)
- Oak Foundation
- Œuvres Hedwige Buisson (Les)
- Œuvres Marie-Anne Lavallée
- Œuvres Régis-Vernet
- Petites Franciscaines de Marie (Les)
- Sœurs des Saints Noms de Jésus et de Marie du Québec (Les)
- Sœurs Grises de Montréal (Les)
- Tides Foundation

Donateurs individuels (1000-4999 \$)

- Anonyme (3)
- Madame Judith Bock
- Monsieur Pierre Chamberland
- Monsieur Philippe Dunsky
- Monsieur Benoît Lemire
- Madame Martyne Prévost

Donateurs individuels (500-999 \$)

- Anonyme (2)
- Monsieur Martin Audet
- Madame Louise Bergeron
- Monsieur Rémy Bernard
- Madame Marie-Pierre Bouthiette
- Monsieur David Chemushenko
- Monsieur Daniel Dion
- Monsieur Dany Gaudreault
- Monsieur François Isabelle
- Monsieur Stéphane Jubinville
- Monsieur Jean Jurdant
- Madame Anick Labrosse
- Madame Pascale Lahaie
- Madame Zoé Lamothe
- Madame Sylvie Parent
- Madame Joëlle Pelletier
- Monsieur Jean-François Prévost
- Madame Françoise Ruby
- Monsieur Jacques Sarremejeanne
- Madame Bernadette Ska

Autres apports

- Agropur
- Association québécoise des organismes de coopération internationale
- Caisse d'économie solidaire Desjardins
- Caisse de dépôt et placement du Québec (SITQ)
- Centre de recherches pour le développement international
- Centre québécois d'actions sur les changements climatiques
- Conseil pour le développement de l'agriculture du Québec
- Coop fédérée (La)
- Co-operators
- Edelman
- Équita
- Fédération des caisses Desjardins du Québec
- Fonds d'action québécois pour le développement durable
- Global Campaign for Climate Action
- Groupe Pages Jaunes
- Haut-commissariat britannique au Canada
- Hôtel de Glace
- Hydro-Québec
- Pomerleau
- Quebec Wood Export Bureau
- Société de gestion du fonds de promotion des saines habitudes de vie
- Société de transport de Laval
- Société de transport de Montréal
- Ville de Montréal - Arrondissement Ville-Marie
- YMCA Canada

Commanditaires

- Agence métropolitaine de transport
- Amigo Express
- ASHRAE Montréal
- Association des architectes en pratique privée du Québec
- Boulangerie Le Fromentier
- Café Rico
- Carrot Cache Community Resource
- Cascades
- Centre Eaton
- CIBL Radio-Montréal
- Club Organic
- Communauto
- Cyberpresse
- Dumoulin Bicyclettes
- Fromagerie du Presbytère
- Fromagerie l'Ancêtre
- Fromagiers de la Table Ronde (Les)
- Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec
- Jodoin, Lamarre, Pratte et associés architectes
- La Presse
- Liberté
- Météomédia
- Mountain Equipment Co-op
- Musée d'art contemporain de Montréal
- Nutri-Œuf
- Nutrisoya
- Parole Citoyenne
- Plaisir gourmet
- Recettes du Québec
- Réseau de transport de la Capitale
- Réseau de transport de Longueuil
- Société de transport de l'Outaouais
- Société de transport de Saguenay
- Société de transport de Sherbrooke
- Société de transport de Trois-Rivières
- Société de vélo en libre-service (BIXI)
- Société des établissements de plein air du Québec
- Taxi Diamond
- Transcontinental
- TransFair Canada
- Unisoya
- VIA Rail Canada
- Ville de Gatineau

Collaborateurs et partenaires

- Accès-Cible Jeunesse Rosemont
- Agripak (2M)
- Alliance de recherche université-communauté/innovation sociale et développement des communautés de l'Université du Québec en Outaouais
- Amnistie internationale
- Arrondissement Ahuntsic-Cartierville
- Arrondissement Côte-des-Neiges – Notre-Dame-de-Grâce
- Arrondissement de Rosemont – La Petite-Patrie
- Arrondissement Lachine
- Arrondissement Mercier – Hochelaga-Maisonneuve
- Association Centre-Ville Lachine
- Association des étudiants et des étudiants de Laval inscrits aux études supérieures
- Association des scouts du Canada
- Association québécoise d'établissements de santé et de services sociaux
- Bécik jaune
- Bio-ferme Laval
- Canadian Boreal Initiative
- Carrefour jeunesse-emploi de Marquette
- Carrefour Tiers-Monde
- Cataléthique
- Cégep de Victoriaville
- Centre d'hébergement et de soins de longue durée de Wotton
- Centre de gestion des déplacements Saint-Laurent
- Centre de la petite enfance Alexis-le-Trotteur
- Centre de la petite enfance Autour du Monde
- Centre de la petite enfance La Bottine souriante
- Centre de la petite enfance La Maison des amis
- Centre de la petite enfance La Tourelle
- Centre de la petite enfance Le Cheval Sautoir
- Centre de la petite enfance Le Manège des tout-petits
- Centre de la petite enfance Le Petit Cheval
- Centre de la petite enfance Le Petit Réseau
- Centre de la petite enfance Le Pipandor
- Centre de la petite enfance Le Sablier
- Centre de la petite enfance Les Soleils de Mékinac
- Centre de santé et de services sociaux Cavendish
- Centre de santé et de services sociaux Cœur-de-l'Île
- Centre de santé et de services sociaux Dorval-Lachine-LaSalle
- Centre de santé et de services sociaux du nord de Lanaudière
- Centre de santé et de services sociaux Lucille-Teasdale
- Centre d'expertise et de transfert en agriculture biologique
- Centre international de solidarité ouvrière
- Centre local de développement de Lachine
- Centre québécois du droit de l'environnement
- Chaire de recherche en développement des collectivités
- Château Frontenac (Le)
- Club bio-action
- Coalition Jeunesse Sierra
- Coalition pour la réduction et l'apaisement de la circulation
- Collège de Maisonneuve
- Collège de Rosemont
- Comité d'action jeunesse de Joliette Sud
- Comité de revitalisation urbaine intégrée du quartier Saint-Pierre
- Commission de la Capitale Nationale (Le Bal de Neige)
- Commission scolaire de Montréal
- Concert'Action Lachine
- Confédération des associations d'étudiants et étudiantes de l'Université Laval
- Confédération des syndicats nationaux
- Conférence régionale des élus de Montréal
- Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole
- Conseil des relations internationales de Montréal
- Conseil local des intervenants communautaires Bordeaux-Cartierville
- Conseil régional de l'environnement de la région de la Capitale Nationale
- Conseil régional de l'environnement de Lanaudière
- Conseil régional de l'environnement de Montréal
- Conservation Council of New Brunswick
- Conservation Law Foundation
- Convergence
- Coopérative de solidarité Les Horizons
- Coordination des services complémentaires du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
- Corporation de développement de l'Est
- Corporation de développement économique communautaire Ahuntsic – Cartierville
- Corporation de développement économique communautaire de Rosemont – La Petite-Patrie
- Corporations de développement économique communautaire de Côte-des-Neiges – Notre-Dame-de-Grâce
- Direction de la santé publique de Lanaudière
- Dubois Agrinovation
- Ecojustice
- École Au fil de l'eau
- École au Pied-de-la-Montagne
- École Buissonnière
- École de technologie supérieure
- École La Mennais
- École La Petite-Patrie
- École primaire alternative Élan
- École primaire Dollard-des-Ormeaux
- École primaire Saint-Arsène
- École primaire Souvenir
- École secondaire Arthur-Pigeon
- École secondaire Mgr-Euclide-Théberge
- École secondaire Père-Marquette
- Écomarché.ca
- Éco-Quartier Cartierville
- Éco-Quartier Notre-Dame-de-Grâce
- Environmental Defense
- ENvironnement JEUnesse
- Établissement vert Brundtland (Centrale des syndicats du Québec)
- Fédération d'agriculture biologique du Québec
- Fédération des commissions scolaires du Québec
- Fédération des coopératives du Nouveau-Québec
- FEM international
- Ferme aux Hirondelles
- Ferme aux pleines saveurs
- Ferme Bionicale
- Ferme Cadet-Roussel
- Ferme Campanipol
- Ferme de la Berceuse
- Ferme La Clé des Champs
- Ferme La Terre Ferme
- Ferme Le Vallon des Sources
- Ferme Les Jardins Cabredor
- Ferme Les Jardins d'Ambroisie
- Ferme Les Jardins de Glennorra
- Ferme Les Jardins de St-Georges
- Ferme O Saine Terre
- Ferme Robert Marcotte
- FibrEthik
- Fondation David Suzuki
- Fondation Monique-Fitz-Back
- Forest Ethics
- Glacialis
- Greenpeace Canada
- Groupe de recherche appliquée en macroécologie
- Groupe GCS expertise immobilière
- Halte-garderie Gatineau
- Hôpital Jean-Talon
- Institut de recherche et de développement en agro-environnement
- International Federation of Organic Agriculture Movements
- Jardins Bio-Santé (Les)
- Jardins du Petit Tremble (Les)
- Jardins Mil'Herbes (Les)
- Jour de la Terre
- La Siembra
- Le Cercle
- Lg2
- Maison des jeunes Café-rencontre 12-17 du Grand-Joliette
- Métro Montréal
- Mobiligo
- Myco Anna
- Nature Québec
- Novae
- Office franco-québécois pour la jeunesse
- Option consommateurs
- Pembina Institute (The)
- Pensionnat des Sacrés-Coeurs
- Polaris Institute
- Potager André Samson
- Power Up Canada
- Regroupement des éco-quartiers
- Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec
- Réseau action climat Canada
- Réseau action climat international
- Réseau Agriconseil
- Restaurants Le Commensal
- Revolver 3
- Service de garde de l'école des Rapides-de-Lachine
- Service de garde de l'école Martin-Bélanger
- Service de garde de l'école primaire Saint-Marc
- Service de garde de l'école Sainte-Bibiane
- Service de garde de l'école Sans Frontières
- Service de l'organisation scolaire de la Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys
- Sierra Club Canada
- Société de développement commercial du centre-ville de Joliette
- Société de développement commercial Plaza St-Hubert
- Société de développement commercial Promenade Masson
- Société de développement environnemental de Rosemont
- Société pour la nature et les parcs du Canada
- Solidarité Mercier-Est
- Solidarité rurale du Québec
- Union des producteurs agricoles
- Université de Montréal
- Univert Laval
- Verger Aux Quatre Vents
- Ville de Québec
- Vivre en ville
- William Dam Seeds
- WWF - Fonds mondial pour la nature

Représentation

Coalitions et comités dont Équiterre est membre

- Association québécoise des organismes en coopération internationale
- Chantier sur la diversification de l'agriculture et les circuits courts
- Coalition pour la réduction et l'apaisement de la circulation
- Coalition québécoise contre les ateliers de misère
- Comité aviseur de l'Association canadienne du commerce équitable
- Comité Je m'active à NDG des partenaires de l'arrondissement Côte-des-Neiges – Notre-Dame-de-Grâce
- Comité Je m'active à Rosemont-Petite-Patrie des partenaires de l'arrondissement Rosemont – Petite-Patrie
- Commission consultative économie et environnement de la Ville de Québec
- Green Budget Coalition
- Revitalisation urbaine intégrée de Mercier-Est
- Secrétariat des organismes environnementaux du Québec
- Sous-comité Je m'active dans ma ville du Comité local de développement social de la MRC de Joliette
- Sous-comité Je m'active dans mon quartier du Comité des partenaires de l'arrondissement Ahuntsic – Cartierville
- Sous-comité Je m'active dans mon quartier du Comité transport de Concert'Action Lachine
- Table verte de Notre-Dame-de-Grâce

Organismes dont le CA inclut un représentant d'Équiterre

- Agence de l'efficacité énergétique du Québec
- Centre québécois d'actions sur les changements climatiques
- Comité de développement durable de l'Ordre des urbanistes du Québec
- Comité de programme du Congrès 2010 de l'Institut canadien des urbanistes
- Comité spécial sur les énergies renouvelables créé par le ministère des Ressources naturelles du Québec
- Conférence régionale des élus de Montréal
- Conseil régional de l'environnement de la région de la Capitale nationale
- Fonds d'action québécois pour le développement durable
- Maison du développement durable
- Réseau action climat Canada
- Réseau action climat international
- Table filière de l'agriculture biologique du Québec
- Vivre en ville

Gosselin & Associés inc.
Comptables agréés

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LES ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

AUX MEMBRES DE

ACTION POUR LA SOLIDARITÉ, L'ÉQUITÉ, L'ENVIRONNEMENT ET LE DÉVELOPPEMENT (ASEED),
opérant sous l'appellation « ÉQUITERRE »

Les états financiers ci-joints, qui comprennent le bilan résumé au 31 décembre 2010 et les états résumés des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, sont tirés des états financiers audités de ACTION POUR LA SOLIDARITÉ, L'ÉQUITÉ, L'ENVIRONNEMENT ET LE DÉVELOPPEMENT (ASEED) pour l'exercice terminé le 31 décembre 2010. Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur ces états financiers dans notre rapport daté du 24 mars 2011.

Les états financiers ne contiennent pas toutes les informations requises par les principes comptables généralement reconnus du Canada. La lecture des états financiers résumés ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers audités de ACTION POUR LA SOLIDARITÉ, L'ÉQUITÉ, L'ENVIRONNEMENT ET LE DÉVELOPPEMENT (ASEED).

RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION POUR LES ÉTATS FINANCIERS RÉSUMÉS

La direction est responsable de la préparation d'un résumé des états financiers audités de façon à présenter sommairement la situation financière de l'organisme dans le rapport annuel.

RESPONSABILITÉ DE L'AUDITEUR

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers résumés, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la norme canadienne d'audit (NCA) 810, « Missions visant la délivrance d'un rapport sur les états financiers résumés ».

OPINION

À notre avis, les états financiers résumés tirés des états financiers audités de ACTION POUR LA SOLIDARITÉ, L'ÉQUITÉ, L'ENVIRONNEMENT ET LE DÉVELOPPEMENT (ASEED) pour l'exercice terminé le 31 décembre 2010 constituent un résumé fidèle de ces états financiers et présentent sommairement la situation financière de l'organisme dans le rapport annuel.

Gosselin & Associés inc.

Gosselin & Associés inc.¹
Comptables agréés

Montréal, le 4 Avril 2010

¹Par Sébastien Vandal, comptable agréé auditeur

7920, 20^e avenue, Montréal (Québec) H1Z 3S7
Téléphone : 514 376-4090 Télécopieur : 514 376-4099 Courriel : info@gosselin-ca.com

RÉSULTATS CONDENSÉS POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010

	2010 (\$)	2009 (\$) (Redressé)
PRODUITS		
Apports gouvernementaux		
Gouvernement du Québec	416 254	309 569
Gouvernement du Canada	103 009	170 201
Fondations	358 919	356 820
Autres apports	474 157	500 613
Autofinancement	903 094	1 029 576
Dons et campagnes de financement	649 488	498 080
Intérêts	34 712	30 636
	<u>2 939 633</u>	<u>2 895 495</u>
CHARGES		
Fondations	1 828 323	1 804 740
Autres apports	272 607	262 799
Autofinancement	849 346	738 563
	<u>2 950 276</u>	<u>2 806 102</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<u>(10 643)</u>	<u>89 393</u>

BILAN RÉSUMÉ AU 31 DÉCEMBRE 2010

	2010 (\$)	2009 (\$) (Redressé)
ACTIF		
Actif à court terme		
Encaisse	154 663	49 145
Placements à court terme - Maison du développement durable	113 000	-
Débiteurs	436 595	460 550
Frais payés d'avance	19 671	27 633
	<u>723 929</u>	<u>537 328</u>
Placements - Maison du développement durable	287 031	356 278
Immobilisations corporelles	42 161	44 263
Collection et œuvres d'art	137 161	121 537
Actifs incorporels	357 051	27 919
	<u>1 547 333</u>	<u>1 087 325</u>
PASSIF		
Passif à court terme		
Marges de crédit	-	140 000
Créditeurs	284 203	291 821
Revenus perçus d'avance	7 400	15 400
Apports reportés	325 376	155 023
Dettes à long terme échéant au cours du prochain exercice	428 664	-
	<u>1 045 643</u>	<u>602 244</u>
Dettes à long terme	27 252	-
	<u>1 072 895</u>	<u>602 244</u>
ACTIFS NETS		
Investis en immobilisations	42 161	44 263
Affectés à la Maison du développement durable	400 031	356 278
Affectés au déménagement	-	30 000
Non affectés	32 246	54 540
	<u>474 438</u>	<u>485 081</u>
	<u>1 547 333</u>	<u>1 087 325</u>

ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS RÉSUMÉS POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010

	2010 (\$)				2009 (\$) (Redressé)	
	Investis en immobilisations	Affectés à la Maison du développement durable	Affectés au déménagement	Non affectés	Total	Total
SOLDE AU DÉBUT DÉJÀ ÉTABLI	-	356 278	30 000	70 884	457 162	395 668
Modification de convention comptable	-	-	-	27 919	27 919	-
Reclassement des actifs nets investis en immobilisations	44 263	-	-	(44 263)	-	-
SOLDE AU DÉBUT APRÈS RECLASSEMENT ET MODIFICATION	44 263	356 278	30 000	54 540	485 081	395 688
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(20 295)*	-	-	9 652	(10 643)	89 393
Acquisitions d'immobilisations	18 193	-	-	(18 193)	-	-
Affectation d'origine interne	-	43 753	(30 000)	(13 753)	-	-
SOLDE À LA FIN	42 161	400 031	-	32 246	474 438	485 081

* Correspond à l'amortissement des immobilisations

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE CONDENSÉ POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010

	2010 (\$)	2009 (\$) (Redressé)
--	------------------	--------------------------------

ACTIVITÉS D'EXPLOITATION

Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(10 643)	89 393
Éléments hors liquidités :		
Dons d'une expositions de photos	-	(10 787)
Amortissement des immobilisations corporelles	20 295	20 172
Réduction de valeur des actifs incorporels	84 001	19 147
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement liés à l'exploitation	186 652	(6 779)
Rentrées de fonds provenant des activités d'exploitation	280 305	111 146

ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

Achat d'immobilisation corporelles	(18 193)	(7 831)
Achat de collection de d'œuvres d'art	(15 624)	(110 750)
Achat d'actifs incorporels	(413 133)	(47 066)
Placements - Maison du développement durable	(43 753)	(30 628)
Sorties de fonds provenant des activités d'exploitation	(490 703)	(196 275)

ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

Marges de crédit	(140 000)	130 000
Avances de la Maison du développement durable	202 619	-
Dette Engagement Public	253 297	-
Rentrées de fonds provenant des activités de financement	315 916	130 000

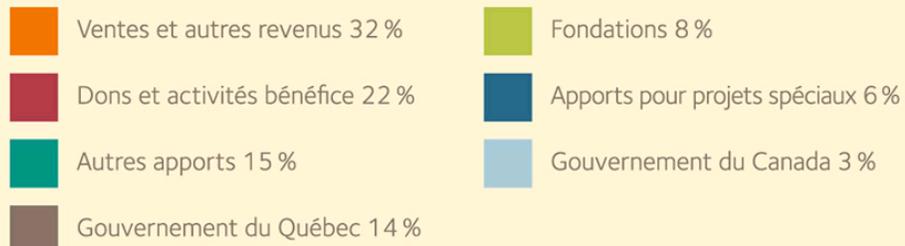
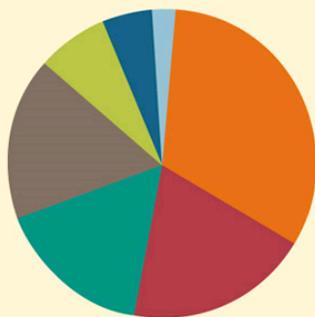
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	105 518	44 871
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début	49 145	4 274
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin	154 663	49 145

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se composent de l'encaisse

Les flux de trésorerie se rapportant aux intérêts se détaillent comme suit :

Intérêts versés	15 349	6 158
-----------------	---------------	-------

Revenus



Dépenses

