

# Plan stratégique

2021-2025

## Vers une mobilisation transformatrice sans précédent face à la crise environnementale

### PRÉAMBULE

Au cours des prochaines années, les impacts de la crise environnementale (dérèglement climatique et déclin de la biodiversité) s'intensifieront et perturberont nos vies. Afin de faire face à cette crise, les sociétés et les règles qui les régissent devront se transformer drastiquement. À cet égard, la prochaine décennie sera décisive pour l'avenir de l'humanité. Plus nous tardons à intervenir, plus cette transition sera ardue, chaotique et conflictuelle. Accélérer la transition de notre société vers des systèmes plus écologiques et justes nous offre l'opportunité de jouir d'un monde plus paisible et viable et de mieux outiller les présentes et futures générations face à cette nouvelle réalité socio-environnementale. C'est ce que nous appelons "*bâtir la résilience*".

### RÔLE

Équiterre est une partie prenante du mouvement climatique et environnemental. Reconnue pour sa crédibilité et son pragmatisme, l'organisation **réunit des expertises en sensibilisation, en mobilisation et en politiques publiques**. Équiterre s'active à influencer les décisions des individus, organisations et gouvernements afin d'accélérer la transition juste et écologique vers une société plus résiliente. Ce travail est réalisé avec les communautés à l'échelle du Québec. Au niveau fédéral, Équiterre se concentre sur le changement des politiques publiques.

## VALEURS<sup>1</sup>

Équilibre • Dialogue & bienveillance • Ancrage • Complémentarité

## VISION 2050

D'ici 2050, Équiterre aura contribué à l'**émergence de solutions sur le terrain, à la transformation des normes sociales et à l'adoption de politiques publiques** permettant de concrétiser de nouvelles façons de se nourrir, produire, consommer et se déplacer qui sont sobres en carbone, compatibles avec les écosystèmes et la justice sociale, et conçues à l'échelle de nos territoires et de leurs communautés.

## MISSION

Équiterre travaille à rendre tangibles, accessibles et inspirantes les transitions vers une société écologique et juste.

## ORIENTATIONS STRATÉGIQUES : QUATRE GRANDS PROJETS

Le travail d'Équiterre s'oriente autour de **quatre grands projets** :

- **trois projets de transition**
- **un projet organisationnel**

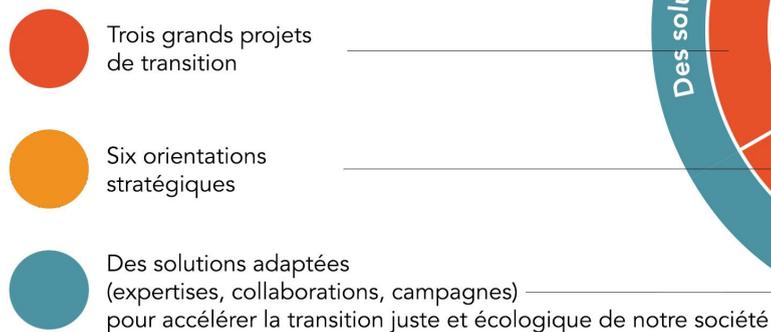
Les récits des projets sur un horizon 2050<sup>2</sup> décrivent les défis sociaux et organisationnels que nous aurons relevés en accélérant la transition nécessaire. Les projets se déclinent en orientations stratégiques pour la période de 2021 à 2025. Ces dernières ont été établies en fonction des avancées possibles, des opportunités d'intervention et des expertises internes d'Équiterre dans un contexte en constante évolution.

<sup>1</sup> Voir les principes directeurs qui accompagnent les valeurs d'Équiterre

<sup>2</sup> Le récit de projet organisationnel porte sur un horizon 2030.

## Notre approche pour un changement systémique

Démontrer, rallier et influencer les citoyens, organisations et gouvernements



## PLAN D'ACTION ET SON IMPACT

Un plan d'action biennal découle du plan stratégique. Il est construit autour des orientations stratégiques des trois grands projets de transition et propose **des solutions** (expertises, collaborations, campagnes) permettant de **démontrer, rallier et influencer** afin d'atteindre des résultats tangibles pour la transformation sociale souhaitable.

## Notre théorie du changement pour une transformation sociale souhaitable

Une transformation sociale juste et durable survient lorsque trois conditions optimales se rencontrent : l'émergence de solutions sur le terrain, l'adoption de politiques publiques adéquates et l'atteinte d'une nouvelle norme sociale.



## ORIENTATIONS STRATÉGIQUES: QUATRE PROJETS

### Projet de transition no.1

## SE NOURRIR

En 2050, nos communautés sont plus résilientes, nourricières et autonomes sur le plan alimentaire. Malgré les pertes fréquentes de récoltes en raison des conditions climatiques extrêmes, l'ensemble de la population bénéficie d'une sécurité alimentaire. Les légumes et fruits prennent la grande part



des menus et les protéines sont majoritairement végétales. Les produits ultra-transformés et suremballés se font rares sur les tablettes et ont cédé leur place aux aliments nutritifs, locaux, biologiques et écoresponsables. Les cultures sont maintenant plus diversifiées; les terres agricoles sont protégées, régénérées, et retrouvent leur capacité à capter le carbone grâce à des pratiques agricoles soucieuses de la biodiversité

et n'utilisant que rarement des intrants chimiques ou des pesticides. Grâce à leur valorisation et à une rémunération désormais juste, les personnes œuvrant dans le secteur agroalimentaire sont nombreuses à nourrir leur communauté et à dynamiser leur milieu.

### Orientations stratégiques (2021-2025)

- 1. Accélérer la transition du secteur agricole** vers une production sobre en carbone et offrant des solutions axées sur la nature, régénératrice des sols et de la biodiversité et qui assure le ravitaillement des communautés locales.
- 2. Accélérer la transition des organisations et institutions** vers des pratiques exemplaires en matière d'alimentation durable (saine, locale, biologique et écoresponsable).

# SE DÉPLACER

En 2050, nos communautés sont plus résilientes, plus soudées, plus actives et elles bénéficient d'un espace de vie plus sain et sécurisé. L'air est plus pur, les bruits de moteurs se raréfient, les



espaces verts reprennent leur place et régénèrent la faune et la flore locales. Les transports de personnes et de marchandises sont décarbonés. Dans les zones à forte densité, la majorité des déplacements citoyens se font en transport collectif et en transport actif. Dans les zones à plus faible densité, les transports sont alimentés par l'énergie renouvelable et nous retrouvons des services collectifs, partagés et mutualisés. L'étalement urbain et les infrastructures de transport pour

l'auto solo sont en perte de vitesse. Les milieux de vie offrent des services de proximité favorisant ainsi les transports actifs au quotidien. Le parc automobile est réduit et entièrement électrifié.

## Orientations stratégiques (2021-2025)

- 1. Accélérer la transition vers des modes de transport à faible impact socio-environnemental** : actifs, collectifs, partagés ou électrifiés.
- 2. Accélérer la transition pour un aménagement du territoire et la création de milieux de vie** permettant les modes de transport à faible impact socio-environnemental.

# RECRÉER

En 2050, la motivation des individus passe désormais davantage par les relations humaines, le bien-être et la nature que par la performance et la consommation. Les énergies fossiles sont un vestige du passé et les énergies renouvelables sont produites et utilisées judicieusement et efficacement. La population et les gouvernements consomment de manière plus sobre. Les pratiques de consommation axées sur la réduction à la source, la proximité, le réemploi, la réparation et le partage sont désormais largement démocratisées et répandues. La gestion des matières résiduelles issues de cette consommation plus responsable s'insère désormais dans des économies circulaires, devenues la norme plutôt que l'exception. Les systèmes économiques tiennent aussi davantage compte de la santé, de l'égalité et du bien-être des communautés et individus tout en respectant les limites des écosystèmes.

## Orientations stratégiques (2021-2025)

- **Accélérer la transition au Québec et au Canada vers une production et une consommation énergétique durables** plus sobres et décarbonées.
- **Accélérer la transition vers une économie durable et circulaire**, axée sur notre bien-être collectif, qui internalise les impacts (coûts) sur les humains et l'environnement.

# SE RENFORCER

## Vision 2030

En 2030, Équiterre est un agent de changement influent et crédible, doublé d'un modèle de saine gestion au Québec. L'organisation est résiliente et plus représentative de la diversité québécoise. Elle prône une gestion interne participative et fait preuve d'agilité afin de s'adapter aux changements sociaux et climatiques tout en maintenant le dialogue avec tous les acteurs de la société civile et du gouvernement.

## Orientations stratégiques (2021-2025)

- Intégrer les enjeux de diversité, d'inclusion et de lutte au racisme au sein d'Équiterre en cohérence avec notre mission et nos valeurs
- Assurer une plus grande efficacité et une plus grande résilience organisationnelle
- Améliorer la compréhension de la vision et de la mission d'Équiterre auprès des différents publics